

HOMMAGE À UN ABSENT

9 juin 2021

KAMAL MERNISSI, PHARMACIEN ÉMÉRITE, CAPITAINE D'INDUSTRIE ENGAGÉ, PATRIOTE MILITANT HOMMAGE À UN ABSENT par Bellakhdar Jamal



C'est avec beaucoup d'émotion que j'ai appris la disparition de Kamal Mernissi, une grande figure de l'industrie pharmaceutique marocaine, décédé le 8 juin 2021 à Casablanca à l'âge de 80 ans.

J'ai connu Kamal Mernissi en février 1972 à l'occasion d'une assemblée de pharmaciens du Maroc qui fut convoquée au siège du syndicat des pharmaciens de Casablanca, à l'initiative d'un collectif de confrères militant pour une plus grande implication de la profession dans la vie de la nation.

J'étais alors pharmacien chef de laboratoire à l'Institut National d'Hygiène mais les participants les plus nombreux à cette réunion historique venaient du secteur privé, nourrissant pour la plupart de beaux projets, et parmi eux les futurs fondateurs des grandes entreprises pharmaceutiques marocaines. Le désir qui nous animait tous -et ce fut d'ailleurs l'unique point à l'ordre du jour de cette assemblée- était de faire quelque chose pour mieux organiser la profession et pour dévelop-

per, à tous les échelons, l'économie nationale du médicament, alors en grande partie détenue par le capital étranger.

Lors des débats féconds qui s'engagèrent sur ces questions, Kamal m'était déjà apparu, à cette époque, par sa détermination et sa vision claire des objectifs à atteindre, comme l'un des confrères les plus aptes à fédérer la profession pour mener à bien ce grand chantier dont les le projet se profilait dans nos esprits, sur fond de militantisme enthousiaste, comme un vrai challenge à relever mais sans pour autant que l'ampleur de l'effort que nous étions appelés à fournir soit mesuré avec réalisme par la plupart d'entre nous. Toutefois, une belle idée était née lors de cette assemblée, soutenue par l'enthousiasme de tous les participants.

Le temps de la réflexion et de la préparation aux multiples tâches qui nous attendaient ne dura pas moins de six ans. Ce fut le temps de notre apprentissage à l'entrepreneuriat dans le secteur de la pharmacie.

Le premier objectif que nous nous étions fixé fut d'organiser le secteur de la distribution des médicaments qui souffrait alors d'un grave déficit de services. En 1977, à l'initiative de Kamal, Sophanord, première coopérative de distribution pharmaceutique, fut créée à Meknès, bientôt suivie par Sophacentre, Sophaca, Sophafès, Sophacherq, Sophasud, etc, le succès rapide de la structure meknassi ayant servi de modèle aux autres. La dynamique était enclenchée grâce à la mobilisation des confrères, chacun agissant dans sa région, pour ne s'arrêter qu'une fois l'ensemble du territoire couvert par ce fin maillage de stockage et de répartition.

Pendant ce temps, Kamal préparait l'étape suivante. En 1981, Promopharm S.A. voyait le jour, toujours à Meknès, avant de se transporter à Casablanca, quelques années plus tard, lorsqu'il fallut passer à la réalisation pratique de l'objectif pour lequel la holding fut créée: la fabrication de médicaments. Les débuts ne furent pas faciles, mais la

détermination de notre regretté confrère, ses qualités de meneur d'hommes et de fédérateur de compétences, vinrent à bout de toutes les difficultés. Le reste de cette fabuleuse histoire est mieux connu de nos jeunes confrères : Promopharm est rapidement devenue l'une des entreprises pharmaceutiques marocaines les plus actives, tant sur le marché national qu'à l'échelle africaine.

En 2016, ayant réussi à mener à son terme le projet qu'il s'était donné -projet qui fut aussi le notre- mais fatigué, après près de 50 ans d'engagement au service de la profession et du pays, Kamal Mernissi souhaita lever le pied et prendre une retraite méritée, afin de pouvoir consacrer un peu plus de temps à lui-même et à sa famille. Il n'en continua cependant pas moins à prodiguer ses conseils et son assistance à tous ceux qui venaient le solliciter, qu'ils soient pharmaciens ou non-pharmaciens, jeunes cadres ambitionnant une carrière d'entrepreneur ou gens du peuple, acteurs de la culture ou hommes des médias ayant nourri des projets intéressants mais désargentés.

Capitaine d'industrie talentueux, mécène éclairé, confrère solidaire en toutes circonstances, homme d'idées et de cœur, Kamal Mernissi fut aussi un patriote militant, toujours engagé - au grand jour ou dans la plus grande discrétion - au service des justes causes de notre pays. Le Maroc l'habitait. Il suivait de près son actualité, s'attristait de ses difficultés, se réjouissait à chaque fois qu'une avancée vers la démocratie s'y faisait. Et quand nous disons cela, ce n'est pas le genre d'homélies de circonstance que l'on prononce dans les oraisons funèbres, quand tous les défunts deviennent beaux et gentils. Plus qu'un simple collègue, Kamal était mon ami. Homme généreux, comme je l'ai dit précédemment, un trait de caractère que son aspect bourru à la première

approche dissimulait mal, il avait la capacité de fraterniser au quart de tour. Dès 1977, j'ai partagé avec lui et avec d'autres amis communs, ses projets, ses espoirs, ses déceptions, ses colères, ses coups de cœur. Nous échangeons beaucoup sur l'histoire du Maroc, un sujet qui le passionnait, sur notre belle tradition, sur cette sagesse de nos vieux, dont son père, qu'il a malheureusement peu connu, était un exemple. De mes tribulations à travers monts et vaux, à la poursuite du savoir des anciens et des récits que j'en rapportais, il s'amusait beaucoup car les petites histoires des gens du peuple l'intéressaient autant que la grande histoire. Le dernier projet que nous avons eu envie d'entreprendre ensemble était que je l'emmène à la découverte du berceau de sa famille : le pays des Mernissa. Le sort ne nous en a hélas pas laissé le temps.

Finalement, quand je pense à Kamal, ce qui me vient d'abord à l'esprit, ce n'est pas tant le souvenir du pharmacien émérite qu'il fut, - et pourtant il incarnait bien cet état, bien plus que d'autres qui n'avaient pas sa modestie - que les grandes qualités humaines qu'il possédait et la sincérité de son engagement. Il le disait d'ailleurs lui-même : nous avons beau conduire de beaux projets et produire quelques petites réalisations utiles à notre palmarès, l'argent, la gloire et le pouvoir ne sont que vanité, ce qui compte c'est ce qui vient après, c'est-à-dire ce qu'on en fait pour le bonheur des gens. Eh bien, cet humanisme-là, complété par un profond sens du concret, c'était aussi l'une de ses nombreuses vertus !

Bien que nous ayons partagé quarante années d'amitié et de collaboration, je ne prétends pas avoir réussi à percer toute la complexité du personnage attachant que Kamal était. Probablement parce qu'il avait aussi ses blessures et son jardin secret, que seule sa proche famille connaissait.

Mais quelle importance ? On a le droit de pleurer en silence ! Les fractures secrètes sont d'ailleurs les matériaux avec lesquelles la sensibilité se construit. Et faut-il absolument tout connaître de quelqu'un pour l'avoir en estime ? Est-il absolument nécessaire d'être d'accord sur tout pour être frères ? Certainement que non ! Car c'est sur le respect de la diversité et de la différence de chacun qui s'édifient les relations les plus durables !

Kamal, il n'est malheureusement pas en mon pouvoir de donner ton nom à un amphithéâtre de faculté ou à une rue ; mais, je le jure : si un jour, par chance, je découvrais une nouvelle espèce de notre flore, ou même une minuscule sous-espèce que personne n'a encore baptisée, c'est à toi que je la dédierai ! C'est le moins que je puisse faire pour toi!

Kamal, tu es parti mais tu as laissé derrière toi une œuvre et un excellent souvenir, ce qui est la meilleure façon de perdurer. Ta disparition m'a profondément affligé, comme c'est le cas de tous nos confrères et des nombreuses personnes qui t'ont connu ou simplement côtoyé, mais j'éprouve aujourd'hui une grande fierté d'avoir compté au nombre de tes amis. Et il me plaît de t'imaginer reposant aujourd'hui auprès de tes parents et de ta première épouse, le corps et l'esprit désormais apaisés.

Va donc, mon ami ! Repose en paix dans ton paradis blanc ! Que la terre te soit légère ! Que ton âme soit au nombre des élues ! Que ta droiture et tes bonnes actions ici-bas soient ton passeport au septième ciel !