




MOHEMMADIA

(30 AVRIL 2011)

**Prix et Marges des Médicaments au
Maroc**

Chattou Mohammed (pharmacien économiste)



Analyse, critique et
argumentaire de la
nouvelle offre de prix
et de marges

Rappel

En FRANCE

- Marges grossistes

10,30% pour un P.F.(ht) < 22,90

6% si $22,90 < \text{P.F. (ht)} < 150,00$

2% si $\text{P.F. (ht)} > 150,00$ euros



- **Marges officinales**

26,10% pour un P.F.(ht) < **22,90**

10% si **22,90** < P.F.(ht) < **150,00**


6% si P.F.(ht) > **150,00** euros

+ 0,53 euros par boîte

Evaluation actuelle

- D'après le **bureau des études d'Altaires(16/12/2010)**, globalement, la rentabilité des officinaux en France a accusé **une baisse de 1,50%** de marge entre 2005 et 2009, soit une baisse de 270 millions d'euros de leur chiffre d'affaires
- les **faillites** se multiplient, de **29 en 2005**, le nombre de défaillances (redressement judiciaire, liquidation ou sauvegarde) est monté à **97 en 2009**, et il a déjà atteint **92 sur les dix premiers mois de l'année 2010**.
- **Les difficultés de trésorerie tiennent notamment au tiers payant**

- Avec une augmentation de **25% des impayés** avec les répartiteurs; les génériques qui étaient rentables pendant longtemps ils sont de moins en moins lucratifs par le fait d'**encadrement de leur promotion bloquées à 17% actuellement au lieu de 50% jadis** ; donc une baisse de la **marge globale tombée à 27% contre 33% il y'a cinq.**




**Les mesures pour
maîtriser les dépenses et
inciter au développement
des génériques au Maroc**

1. agir sur l'offre :

- ❖ par le biais d'une politique sur les prix,
- ❖ par le biais des taux de remboursement.

2. agir sur la demande en incitant :

- ❖ **les médecins à prescrire en génériques,**
- ❖ **les pharmaciens à dispenser des génériques**

- 
- **Et pour que les médicaments génériques trouvent leur place et se développer dans les années à venir, le B.C.G. a préconisé de jouer sur l'offre en proposant des marges par tranches de prix tout en atténuant le poids des produits princeps.**

Révision des prix

- Baisse des prix Princeps:

- ❖ benchmark

alignement du PFHT du Princeps sur le **minimum** d'un panier de sept pays (**France, Belgique, Turquie, Portugal, Grèce, Jordanie, Espagne**);

Révision des prix (suite)

- Nouveau décrochage prix pour les génériques:

❖ **Le PFHT du générique sera décroché du PFHT du Princeps correspondant (nouveau PFHT du Princeps, après le benchmark) selon la grille ci-dessous:**

Décrochages Gx

Décrochage Gx par paliers de PFHT Rx.

TRANCHES	DECROCHAGE
0 - 30 DHS	35%
30 - 70 Dhs	40%
70 - 150 Dhs	45%
> 150 Dhs	50%

Révision des marges

- **Marges grossistes toujours ad valorem:**
 - ❖ **11,11% du PFHT (soit 10% du PFHT)**
 - ❖ **Marges pharmacies progressives pour les Princeps**

les marges des Princeps seront progressives en taux du PFHT, avec un système cumulatif sur les tranches inférieures (**lissage des effets de seuil**):

GENERIQUES

Marges pharmacien par paliers pour les Rx (PFHT):

0 - 15	60%
15 - 30	50%
30 - 70	35%
70 - 150	25%
150 - 300	20%
300 - 500	15%
Plus de 500	5%

Tranches	PFHT	60%	50%	35%	25%	20%	15%	5%
0 - 15								
15 - 30		15						
30 - 70		15	30					
70 - 150		15	30	70				
150 - 300		15	30	70	150			
300 - 500		15	30	70	150	300		
> 500		15	30	70	150	300	500	

Princeps:

- Fabricant:

$$PFHT = PFHT + TVA(7\%)$$

Grossiste:

$$PGHT = PFHT + (11,11\% PFHT)$$

Officinal:

la marge est définie selon une grille en fonction du PFHT et s'exprime en % du PFHT.

$$PPHT = PGHT + (marge) * (PFHT)$$

Génériques

- Fabricants:

$$\text{PFHT}_{\text{gx}} = (\text{PFHT}_{\text{rx}}) * (1 - X\%)$$


Grossistes:


$$\text{PFHT}_{\text{gx}} = (\text{PFHT}_{\text{gx}}) + (11,11\%) * (\text{PFHT}_{\text{gx}})$$

Officinal:


la marge pharmacien sur le Gx est celle perçue sur le RX correspondant.

$$\text{PPHT}_{\text{gx}} = \text{PGHT}_{\text{gx}} + (\text{marge sur Rx})$$

- 
- La question qui nous interpelle tous:
cette proposition est elle
un levier ou un frein au
développement des
généralistes et par là du
secteur pharmaceutique
dans son ensemble au
Maroc?

- 
- **La comparaison internationale des prix des médicaments est délicate dans la mesure où les produits commercialisés dans divers pays peuvent être différents (**dosage**, **conditionnement...**) et où la **structure de consommation** est aussi variable.**

- 
- Également la comparaison **de prix fabricants** pose les mêmes problèmes **méthodologiques.**



Impact de la nouvelle
structure de fixation des
prix et des marges sur le
secteur pharmaceutique.



l'étude réalisée sur le prix
moyen de ventes par
tranches proposées:

Structure actuelle de la consommation des médicaments (étude basée sur 6540 de boîtes vendues)

TRANCHES	N° de ventes
0 - 15	40,00%
15 - 30	32,60%
30 - 70	22,68%
70 - 150	3,88%
150 - 300	0,70%
300 - 500	0,098%
> 500	0,042%

Princeps

PFHT	PGHT	PPHT 30%	PPHT progressif	N%	Marge absolue	Marge pondérée
18,50	20,55	29,35	31,30	40,00%	(+) 1,95	(+) 0,78
38,50	42,77	61,10	63,50	32,60%	(+) 2,40	(+) 0,78
83,35	92,60	132,30	130,00	22,68%	(-) 2,30	(-) 0,52
181,80	201,98	288,50	267,20	3,88%	(-) 21,30	(-) 0,83
500,00	555,55	793,55	688,55	0,70%	(-) 105,00	(-) 0,74
800,00	888,88	1269,65	951,25	0,098%	(-) 318,40	(-) 0,31
1200,00	1333,20	1904,50	1427,75	0,042%	(-) 1493,30	(-) 0,63
2400,00	2666,40	3808,95	2687,75			

GENERIQUES

PFHT Rx	PFHT Gx	PGHT Gx	PPHT 30%	PPHT progressi	Marge absolue	N%	Pondéra.
18,50	12,00	13,33	19,05	20,55	(+) 1,50	40,0%	(+) 0,60
38,50	23,10	25,66	36,65	38,70	(+) 2,05	32,60%	(+) 0,67
83,35	45,84	50,93	72,75	75,20	(+) 2,45	22,68%	(+) 0,55
181,80	90,90	100,99	144,30	141,05	(-) 3,25	3,88%	(-) 0,13
500,00	250,00	277,77	396,80	373,50	(-) 23,30	0,70%	(-) 0,16
800,00	400,00	444,44	634,90	557,45	(-) 77,45	0,098 %	(-) 0,076
1200,00	600,00	666,66	952,30	751,25	(-) 201,05	0,042 %	(-) 0,14
2400,0	1200,00	1333,32	1904,65	1427,75	(-) 476,9		

❖ Pour les PRINCEPS:

$$[(0,78) + (0,78) - (0,53) - (0,83) - (0,74) - (0,31) - (0,63)]$$

= (-) 1,47 points de marge

❖ Pour les GENERIQUES:


$$[(0,60) + (0,67) + (0,55) - (0,13) - (0,16) - (0,076) - (0,14)]$$

= (+) 1,30 points de marge



selon la structure actuelle de ventes de médicaments , on constate que la marge relative globale :

- ❖ **des Princeps**, se lisse de **(-)1,47 points** , soit **28,50%**, par rapport à celle appliquée actuellement 30%;
- ❖ **Pour les GENERIQUES**, elle s'apprécie de **(+)1,30 points**, soit **31,30%**, par rapport à celle appliquée actuellement (30%);

- 
- **La réalité, nous montre qu'on est très loin de l'optimisme du rapport du B.C.G., qui veut nous faire croire que sa nouvelle structure des prix et des marges fera augmenter le volume et la marge globale immédiatement de plus de 2%.**

- 
- Projection sur le moyen et le long terme :

l'impact future suite à la sortie de la réserve hospitalière des médicaments onéreux et la fermeture de la pharmacie de la CNOPS sur la structure de ventes et de consommation des médicaments;


PRINCEPS


GENERIQUES

Tranches	N°	Marge absolue	Pondéra.	Marge absolue	Pondéra.
0 - 15	32%	(+) 1,50	(+) 0,37	(+) 1,50	(+) 0,48
15 - 30	28%	(+) 1,95	(+) 0,55	(+) 2,05	(+) 0,57
30 - 70	19,5%	(+) 2,45	(+) 0,48	(+) 2,45	(+) 0,48
70 - 150	6%	(-) 1,80	(-) 0,11	(-) 3,25	(-) 0,19
150 -300	5,5%	(-) 42,95	(-) 2,36	(-) 23,30	(-) 1,30
300- 500	5%	(-) 55,35	(-) 2,77	(-) 77,45	(-) 3,90
> 500	4%	(-) 77,40	(-) 2,10	(-) 340,00	(-) 13,60

À moyen et long terme, on constate que:

- ❖ pour les PRINCEPS, une dégradation de la marge globale de (-) 7 points, soit, une marge future de 23%;
- ❖ pour les GENERIQUES, un lissage de la marge globale de (-) 17,40 points, soit, 13,60% de marge espérée;

- 
- Les scénarii immédiats et futures sont conformes à ce que vit le secteur pharmaceutique français actuellement, selon le **bureau des études d'Altaires en date du (16/12/2010):(diapos-3/4/5/6/7)**
 - ❖ **avec les MLD, ils sont passés de 56% de marge en 1987, à 27% actuellement, soit une chute de 50%;**
 - ❖ **au Maroc, si on applique le système des MLD, on vivra le même scénario, c'est-à-dire qu'on passera de 31,30% actuellement à 13,60%, soit une chute de 55%**

- 
- Cette projection est conforme aux prévisions projetées, et, confortée par la procédure de révision des prix à la baisse publiée par le ministère de la santé dans son courrier en date du 17/ Janvier /2011, et potentiellement révisables tous les 5 ans;
 - Donc, on est nettement loin de l'optimisme et la projection du B.C.G., qui lui table sur un gain de marge de près de 50% pour la profession d'ici 2015.




- POUR LE SECTEUR INDUSTRIEL MAROCAIN.



LE BENCHMARK INTERNATIONAL


- **Consiste à se baser sur ce que paient d'autres pays afin de déterminer un prix, en fonction des objectifs du régulateur (pouvoirs publics et organismes gestionnaires). Mais, le Benchmark a des règles qu'il faut respecter :**

- 
- **Le prix de réservation du laboratoire**, au dessous du quel il renonce à commercialiser son produit, parce que l'opération n'est plus rentable ; donc le facteur déterminant est **le cout de revient du produit** ;
 - **Le prix psychologique**, au dessous duquel le consommateur renonce à l'achat du produit générique par perte de confiance ;
 - **Le commerce transfrontalier et parallèle** (Espagne et Algérie pour le Maroc).




- **Le respect de ces règles nous conduit à :**

- **Renoncer au PFHT le plus bas ; mais plutôt opter pour un **prix médian** supérieur au prix de réservation ;**
- **Tenir compte des risques de commerce parallèle et transfrontalier préjudiciable aux producteurs locaux.**



❖ Le décrochage brutal imposé aux industriels pour les génériques, engendrera **l'éviction** de tout un pan de produits nouvellement génériquables du fait de leur **cout de production élevé** et une **valeur ajoutée insignifiante**. Cette situation perverse incite les industriels à **importer ces génériques** au lieu de les fabriquer localement avec comme conséquence une sortie de devises aggravant ainsi le déficit de la balance extérieure de paiement.

- 
- Néanmoins il faut réfléchir à la cohérence de l'ensemble de dispositifs de fixation de prix et de marge, avec, d'une part, le développement des **mécanismes incitatifs en faveur des industriels** et, d'autre part, des dispositifs de régulation des dépenses d'assurance maladie.



Quels prix et marges doit-on appliquer?

les politiques de prix des médicaments

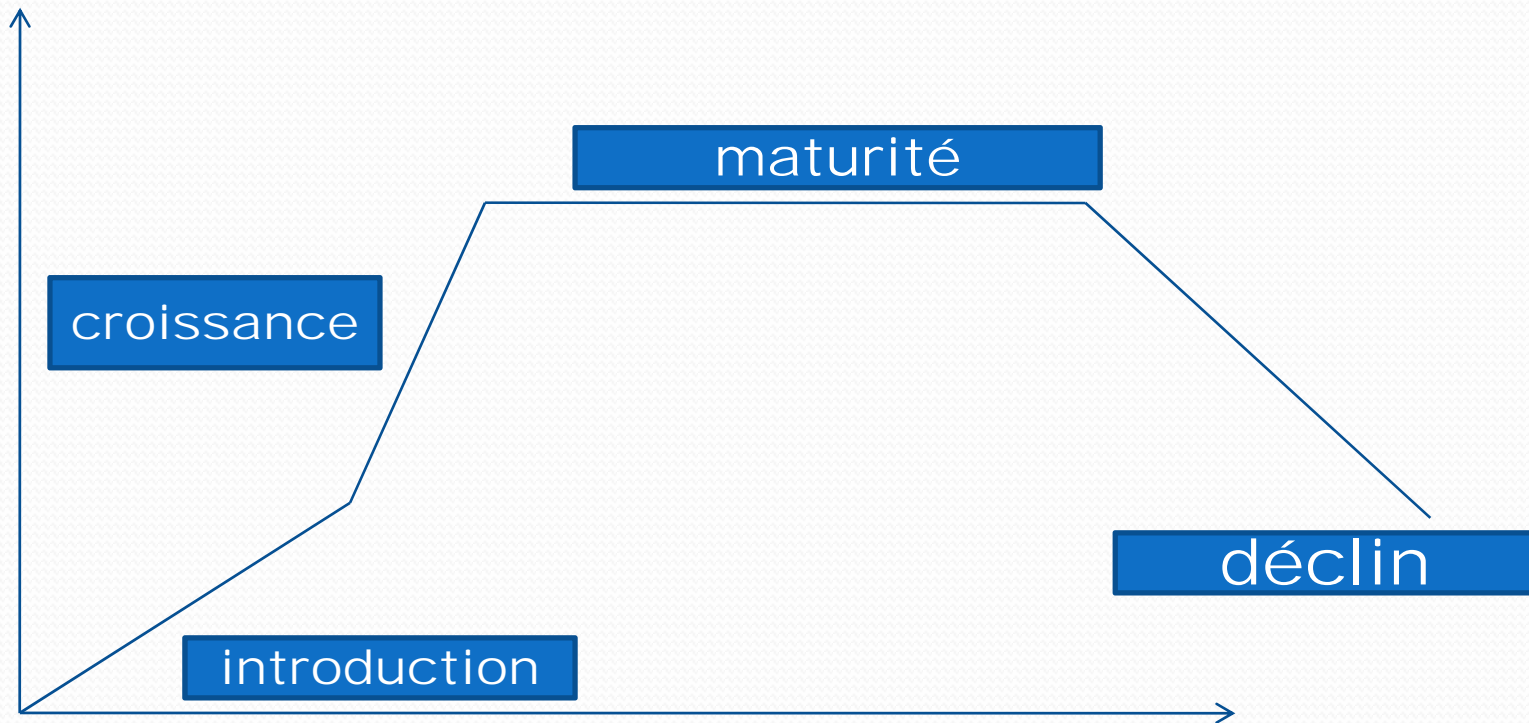
- Sur le plan international, il n'y'a pas une politique unifiée ou codifiée de prix des médicaments.
- Les prix des médicaments varient fortement d'un pays à l'autre **selon les systèmes de santé**. Ce phénomène résulte de l'interaction entre **les stratégies des laboratoires** et **la régulation des prix** ou des **conditions de remboursement**, mises à l'œuvre dans la plupart des pays.

Structure des coûts des médicaments princeps

Nature des coûts	%	
Production primaire et secondaire	40%	} 65%
R&D primaire et secondaire	15%	
Marketing	10%	
Ventes	12,50%	
Publicité	2,50%	
Coûts administratifs	7,50%	
Autres coûts	12,50%	
<i>Source Arthur D. Little (2005)</i>		

CYCLE DE VIE DU PRODUIT

ventes

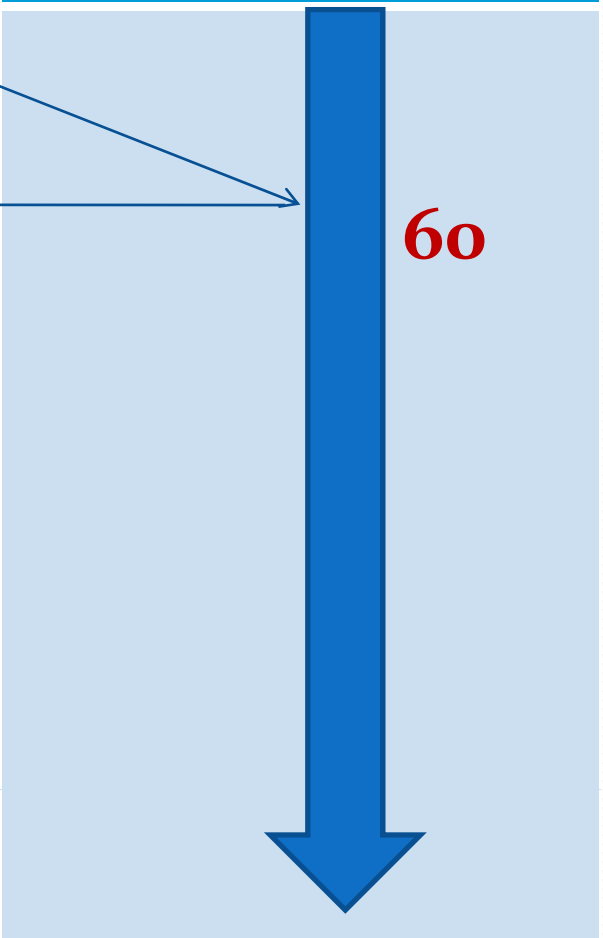
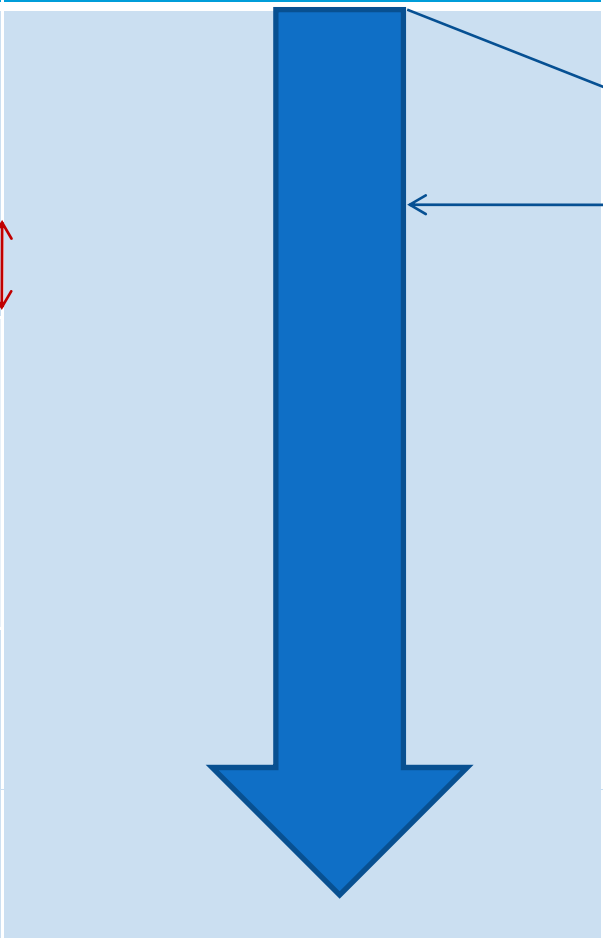


Cycle de ventes et profits

PRINCEPS
20

GENERIQUES

P F (HT)




P G (HT)

P P (HT)

génériques

- Le dossier d'AMM doit tenir compte à la fois de la **bioéquivalence et de la complexité de la production du produit.**
- La commission de fixation de prix doit instaurer un taux de décrochage plancher et un autre plafonné (**de 20% à 60%**) selon le **degré de complexité de sa production** ; de son apport en terme du **service médical rendu(SMR)** et /ou de **l'amélioration du service médical rendu(ASMR)**.
A partir de ces données chaque protagoniste doit jouer pleinement son rôle quant au **taux de décrochage** et la **fixation du prix** de la molécule génériquable.




- **Dans sa note circulaire, du 17/ Janvier/2011, le ministère exige effectivement dans le déroulement de la procédure et instruction des demandes, entre autres:**

- ❖ **le niveau du S.M.R.;**

- ❖ **Les conditions du marché et de concurrence, notamment une comparaison avec les prix pratiqués dans l'espace des pays retenus;**

- ❖ **La justification chiffrée précise du prix proposé par les éléments du cout de revient.**





	PRINCEPS de référence	GENERIQUES
PPM	160,00	127,00
Taux de marge sur PPM	30%	40%
Marge Brute	48,00	50,80
Variation		(+) 2,80



Ce système donnera une visibilité meilleure aux industriels quant à leur développement, leur attractivité, et leur compétitivité, avec un climat d'affaires serein

- **Aux officinaux une amélioration de leur marge sur les génériques et par ricochet de leur chiffre d'affaires;**
- **On aura comme conséquence, une baisse immédiate, substantiel et palpable du PPM de 35% à 65% ; ce qui répond aux attentes des pouvoirs publics et des organismes gestionnaires.**

- 
- **Instaurer un nouveau système de fixation des prix des médicaments basé sur les couts de production.**
 - **Sur la base de ce système ,on accordera aux officinaux:**
 - 1/ 30% sur les princeps
 - 2/ 40% sur les génériques
 - 3/ 5% sur les médicaments onéreux pour un PFHT > 1500,00 DHS

- 
- La problématique des prix des médicaments doit être placée dans son contexte général, à **savoir l'offre globale de soins**, sachant que le médicament n'est que le dernier maillon de la chaîne des producteurs de soins.
 - le plan d'actions pour la promotion des médicaments génériques doit être élaboré en adéquation avec la réalité économique et commercial du secteur.



Merci de votre
attention

Chattou Mohammed (pharmacien économiste)

Z-chattou@hotmail.fr